

P I S M O O K Ź L N E Nr 4/92

Dyrektora Przedsiębiorstwa Zakłady Elektroniczne "ELWRO"

z dnia 9 czerwca 1992 r.

w sprawie : Programu Restrukturyzacji Przedsiębiorstwa

Niniejszym informuję Załogę Przedsiębiorstwa oraz Radę Pracowniczą i działające na terenie ZE "ELWRO" Organizacje Związków Zawodowych, że z dniem 5.06.1992 r. został powołany Zespół do Opracowania Programu Restrukturyzacji Zakładów Elektronicznych "ELWRO".

Program restrukturyzacji obejmuje następującą tematykę:

I. Diagnoza firmy - wg stanu obecnego

- / na tle 1991 r. i I kwartału 1992 r. /
- co robi firma - zakres działania
 - charakterystyka wyrobów, usług
 - z punktu widzenia technicznego, nowoczesności, konkurencyjności,
 - posiadany potencjał ludzki i możliwości jego dostosowania do nowoczesnych technik,
 - jakie są silne i słabe strony przedsiębiorstwa
 - szanse i zagrożenia,
 - uwarunkowania zewnętrzne
 - / przepisy prawne, cło, podatki, dostęp do kredytów, odsetki /

II. Prognoza działania z punktu widzenia wzmocnienia

istniejących dotychczasowych silnych stron w przedsiębiorstwie i eliminacja słabych stron.

- co chce się robić tj. produkcja - jaka ?
- kooperacja z kim ?, usługi - jakie ?
- powiązanie z firmami w celu zaangażowania ich kapitału, w technologie i w wyrób, itp.
- czy są możliwości marketingowe - rozpoznanie potrzeb rynku krajowego i zagranicznego

Jakie zostały i jakie będą przeprowadzone rozmowy z kontrahentami.

- rozeznanie w zakresie zasilania przedsiębiorstwa w materiały, podzespoły łącznie z ich cenami, konkurencyjnością, nowoczesnością.

III. W oparciu o diagnozę i prognozę działania

- zbudowanie struktury organizacyjnej i kadrowej
- określenie poziomu kosztów wraz z programem oszczędnościowym
- rachunek przepływu środków i na jego tle potrzeba lub niezasilenie przedsiębiorstwa w środki zewnętrzne tj. z banków, z kapitału w spółkach.

IV. Prognoza wyniku 1993 r.

Zwracam się z uprzejmą prośbą do wszystkich pracowników Przedsiębiorstwa, członków i kierownictwa Rady Pracowniczej Przedsiębiorstwa, Ogólnego Zebrania Załogi i Związków Zawodowych o składanie propozycji, sugestii, uwag itp., które mogą być przydatne w w/w opracowaniu.

Wnioski i propozycje można składać w Zespole d/s Organizacji Zarządzania / AZO / - I piętro biurowca pokój Nr 109-113 tel.Nr 251.

Otrzymują :
jedn. i kom. organizac.
w/g rozdzielnika

D Y R E K T O R

mgr inż. Władysław KIERZKOWSKI